



© OLSSON/ALTOPRESS/ANDIA

La Commission a dévoilé une initiative sur le congé de paternité européen.

10



L'évaluation d'impact sur la santé est un moyen de sensibiliser les décideurs politiques.

30



© VILLE DE NANTES

Le CCAS de Nantes a aménagé un espace numérique pour faciliter les démarches des publics précaires.

42

## COMITÉ D'ORIENTATION

**Claire Alisaid-Guerain**, directrice de l'Office villeurbannais des personnes âgées et des retraités. **Moufida Ali-Soudja**, chargée de mission au cabinet du maire de la ville de Frontignan La Peyrade. **Alain Ananos**, directeur général adjoint des services de la ville de Pantin. **Alexis Baron**, directeur de l'agglomération grenobloise au département de l'Isère. **Pascal Bély**, consultant pour le secteur public et associatif en management du changement durable. **David Ben Sadoun**, directeur général des services de la communauté de communes Pays du Mont-Blanc. **Sandra Bertezène**, professeur titulaire de la Chaire de gestion des services de santé, Cnam. **Patrice Blemont**, inspecteur général de l'administration de l'Éducation nationale et de la recherche. **Marie Borne**, formatrice interne permanente du ministère de l'Intérieur. **Laurent Cabourg**, président de Alter. ID Consulting. **Jean-Michel Caudron**, consultant en ingénierie gérontologique. **David Causse**, coordonnateur du Pôle santé-social et directeur du secteur sanitaire de la Fehap. **Géraldine Chapurlat**, formatrice consultante, Formaneo. **Guillaume Charron**, éditeur médicosocial, Dunod. **Jean-Pierre Couteron**, président de la Fédération Addiction. **Frédérique Delafolie**, chargée des relations médias, de l'événementiel et des partenariats pour la Fegapei. **Céline Desmarais**, maître de conférences HDR, université de Savoie. **Delphine Dollat**, directrice de la petite enfance de la mairie de Villeurbanne. **Samuel Dyens**, directeur général adjoint des services du conseil général du Gard. **Olivier Farre**, directeur du CCAS de Romans-sur-Isère. **Pierre Gauthier**, ancien directeur de l'action sociale. **Romain Gizolme**, directeur de l'AD-PA. **Éric Guillon**, psychologue. **Jean-Pierre Hardy**, directeur au projet stratégique, France Horizon. **Sarah Humblot**, directrice des ressources humaines, de la solidarité et de la petite enfance. **Marcel Jaeger**, directeur du département DISST du Cnam. **Antoine Janbon**, responsable des publications à l'Uniojss. **Frédéric Jésus**, consultant, vice-président de DEI-France, ex-pédopsychiatre de service public. **Chantal Juglard**, présidente du Syndicat des personnels sociaux éducatifs et de santé des administrations parisiennes. **Carole Knoll**, administratrice nationale en charge des questions de prévention et action sociale-MNT. **Pierre-Brice Lebrun**, professeur de droit. **Pierre-Olivier Lefebvre**, délégué général du Réseau francophone des villes amies des aînés. **Olivier Mariotte**, président du Nile. **Valérie Mercadal**, directrice de la communication de l'Uniojss. **Hélène-Sophie Mesnage**, adjointe au délégué général, Union nationale des centres communaux d'action sociale (Unccas). **Olivier Nys**, directeur général, métropole du Grand Lyon. **Sandra Onyszko**, chargée de communication pour l'UFNAFAAM. **Laurent Ott**, formateur-chercheur en travail social. **Claudine Paillard**, directrice générale adjointe, chargée du pôle solidarité et santé de la mairie de Rennes. **Pascal Pourtau**, coordinateur Crips Rhône-Alpes. **Jean-Michel Rapinat**, directeur délégué de l'ADF. **Dino Santilli**, docteur en Sciences de gestion, chercheur au Cerefige. **Catherine Saunier**, responsable du service solidarité du CCAS de la ville de Lyon. **Guy Sebbah**, directeur général adjoint du pôle santé social du Groupe SOS. **Laurent Sochard**, responsable-coordonnateur du pôle Enfance du CNFPT. **Pierre Verdier**, avocat au barreau de Paris, Docteur en droit. **François Violla**, responsable du CEERDS. **Emmanuel Vigneron**, conseiller scientifique, La Nouvelle Fabrique des territoires.

## 6 ACTUALITÉ

- 6 À SUIVRE
- 10 EUROPE Socle européen des droits sociaux : les propositions de la Commission
- 12 ENTRETIEN *Denis Guihomat*, « Le secteur social ne traînera pas les pieds face au numérique »
- 13 MÉMENTO Les échéances à surveiller

## 15 DOSSIER



Protection sociale  
L'action sociale  
réduite à un marché ?

## 23 JURIDIQUE

- 24 TEXTES OFFICIELS
- 25 JURISPRUDENCE
- 26 ANALYSE Logement : le dispositif de lutte contre l'habitat indigne s'étoffe
- 28 QUESTIONS SUR... Résidences-services : un cadre juridique rénové

## 29 PROSPECTIVE

- 30 ANTICIPER L'impact de l'urbanisme sur les inégalités sociales de santé
- 33 DÉCRYPTAGE Une stratégie territoriale pour gagner la bataille de l'emploi

## 35 MÉTIER

- 36 PORTRAIT Gens du voyage : un référent qui crée du lien
- 38 MANAGEMENT Un bon manager doit savoir assumer ses erreurs
- 39 CARRIÈRE Les éducateurs de jeunes enfants territoriaux et hospitaliers

## 41 TERRITOIRES

- 42 REPORTAGE Nantes veut rendre le numérique accessible à tous, même aux plus précaires
- 44 INITIATIVE Une crèche ouverte aux enfants hospitalisés à domicile
- 45 INITIATIVE À Échirolles, la santé se partage

## 50 INNOVATION

- 50 Un avatar pour diagnostiquer la dépression

Retrouvez les offres d'emploi des secteurs sanitaire, social et médicosocial p. 48.

Encart broché abonnement p. 6-7 et 46-47. Illustration de couverture : © Dan Sipple / Getty Images