



Le projet de recommandation vise à combler les lacunes en matière de couverture sociale.

10



Les aides publiques au logement atteignent 41 milliards d'euros pour des résultats médiocres.

32



Il s'agit d'offrir, quelle que soit la situation administrative, financière et sociale de la personne, un premier recours aux soins effectif.

43

COMITÉ D'ORIENTATION

Claire Alisaid-Guerain, directrice de l'Office villeurbannais des personnes âgées et des retraités. **Moufida Ali Soudja**, directrice adjointe à la direction de l'emploi et de la formation de la région Occitanie. **Alain Ananos**, directeur général adjoint des services de la ville de Pantin. **Alexis Baron**, directeur de l'agglomération grenobloise au département de l'Isère. **Pascal Bély**, consultant pour le secteur public et associatif en management du changement durable. **David Ben Sadoun**, directeur général des services de la communauté de communes Pays du Mont-Blanc. **Sandra Bertezène**, professeur titulaire de la Chaire de gestion des services de santé, Cnam. **Patrice Blemont**, inspecteur général de l'administration de l'Éducation nationale et de la recherche. **Marie Borne**, formatrice interne permanente du ministère de l'Intérieur. **Laurent Cabourg**, président de Alter. ID Consulting. **Jean-Michel Caudron**, consultant en ingénierie gérontologique. **David Causse**, coordonnateur du Pôle santé-social et directeur du secteur sanitaire de la Fehap. **Géraldine Chapurlat**, formatrice consultante, Formaneo. **Guillaume Charron**, éditeur médicosocial, Dunod. **Jean-Pierre Couteron**, président de la Fédération Addiction. **Frédérique Delafolie**, chargée des relations médias, de l'événementiel et des partenariats pour la Fegapei. **Céline Desmarais**, maître de conférences HDR, université de Savoie. **Delphine Dollat**, directrice de la petite enfance de la mairie de Villeurbanne. **Samuel Dyens**, directeur général adjoint des services du conseil général du Gard. **Olivier Farre**, directeur du CCAS de Romans-sur-Isère. **Pierre Gauthier**, ancien directeur de l'action sociale. **Romain Gizolme**, directeur de l'AD-PA. **Éric Guillon**, psychologue. **Jean-Pierre Hardy**, directeur au projet stratégique, France Horizon. **Sarah Humblot**, directrice des ressources humaines, de la solidarité et de la petite enfance. **Marcel Jaeger**, directeur du département DISSD du Cnam. **Antoine Janbon**, responsable des publications à l'Uniopss. **Frédéric Jésus**, consultant, vice-président de DEI-France, ex-pédopsychiatre de service public. **Chantal Juglard**, présidente du Syndicat des personnels sociaux éducatifs et de santé des administrations parisiennes. **Carole Knoll**, administratrice nationale en charge des questions de prévention et action sociale-MNT. **Pierre-Brice Lebrun**, professeur de droit. **Pierre-Olivier Lefebvre**, délégué général du Réseau francophone des villes amies des aînés. **Olivier Mariotte**, président du Nile. **Valérie Mercadal**, directrice de la communication de l'Uniopss. **Hélène-Sophie Mesnage**, adjointe au délégué général, Union nationale des centres communaux d'action sociale (Unccas). **Olivier Nys**, directeur général, métropole du Grand Lyon. **Sandra Onyszko**, chargée de communication pour l'UFNAFAAM. **Laurent Ott**, formateur-chercheur en travail social. **Claudine Paillard**, directrice générale adjointe, chargée du pôle solidarité et santé de la mairie de Rennes. **Pascal Pourtau**, coordinateur Crips Rhône-Alpes. **Jean-Michel Rapinat**, directeur délégué de l'ADF. **Dino Santilli**, docteur en Sciences de gestion, chercheur au Cerefige. **Catherine Saunier**, responsable du service solidarités du CCAS de la ville de Lyon. **Guy Sebbah**, directeur général adjoint du pôle santé social du Groupe SOS. **Laurent Sochard**, responsable-coordonnateur du pôle Enfance du CNFPT. **Pierre Verdier**, avocat au barreau de Paris, Docteur en droit. **François Violla**, responsable du CEERDS. **Emmanuel Vigneron**, conseiller scientifique, La Nouvelle Fabrique des territoires.

ACTUALITÉ

- 6 À SUIVRE
- 9 MÉMENTO Les échéances à surveiller
- 10 EUROPE La Commission veut étendre la couverture sociale des travailleurs
- 12 ENTRETIEN *Denis Guihomat*, « Il n'y a pas de territoire qui serait plus pertinent qu'un autre »

DOSSIER



Données personnelles La sécurité numérique à marche forcée

15

JURIDIQUE

- 23 Mineurs victimes d'infractions sexuelles : encore une loi d'émotion ?
- 24 TEXTES OFFICIELS/JURISPRUDENCE
- 26 ANALYSE L'hôpital autrement : un nouveau système de soins se dessine
- 28 QUESTIONS SUR... Des fonctions d'appui pour mieux organiser les parcours de santé complexes

INNOVATION

- 29 Ehpad : la lumière au service du soin

PROSPECTIVE

- 31 Soutenir les familles est le meilleur investissement social
- 32 ANTICIPER Mal-logement, la solution territoriale
- 35 DÉCRYPTAGE Les établissements de santé continuent de bénéficier d'emprunts performants

MÉTIER

- 37 Le mot du social - P comme protection
- 48 PORTRAIT Les acheteurs hospitaliers mutualisent pour acheter mieux
- 40 MANAGEMENT Management opérationnel versus management fonctionnel
- 41 CARRIÈRE Les conseillers socio-éducatifs territoriaux et hospitaliers

TERRITOIRES

- 43 REPORTAGE Lille : un réseau pour améliorer l'accès aux soins des plus démunis
- 46 INITIATIVE Paris parraine les jeunes de l'aide sociale à l'enfance pour favoriser leur insertion
- 47 INITIATIVE Carton plein pour l'inclusion sociale

Bulletin d'abonnement p. 36. Offres d'emploi des secteurs sanitaire, social et médicosocial p. 50. Encart jeté : JE Télémedecine, aux abonnés. Couverture : © Nora Carol Photography/GettyImages