

# SOMMAIRE

OCTOBRE 2018 - n° 155



Le CES consacrera 90 % de ses ressources à des projets de volontariat et de solidarité.

10



Plus de la moitié des patients décédés à l'hôpital n'ont reçu aucun soin palliatif en 2010.

32



Il faut beaucoup de travail pour qu'ils prennent confiance en eux, qu'ils acceptent leur handicap et puissent en parler.

43

## COMITÉ D'ORIENTATION

**Claire Alisaid-Guerain**, directrice de l'Office villeurbannais des personnes âgées et des retraités.  
**Moufida Ali Soudja**, directrice adjointe à la direction de l'emploi et de la formation de la région Occitanie.  
**Alain Ananos**, directeur général adjoint des services de la ville de Pantin. **Alexis Baron**, directeur de l'agglomération grenobloise au département de l'Isère. **Pascal Bély**, consultant pour le secteur public et associatif en management du changement durable.  
**David Ben Sadoun**, directeur général des services de la communauté de communes Pays du Mont-Blanc.  
**Sandra Bertezène**, professeur titulaire de la Chaire de gestion des services de santé, Cnam. **Patrice Blemont**, inspecteur général de l'administration de l'Éducation nationale et de la recherche. **Marie Borne**, formatrice interne permanente du ministère de l'Intérieur.  
**Laurent Cabourg**, président de Alter. ID Consulting.  
**Jean-Michel Caudron**, consultant en ingénierie gérontologique. **David Causse**, coordonnateur du Pôle santé-social et directeur du secteur sanitaire de la Fehap. **Géraldine Chapurlat**, formatrice consultante, Formaneo. **Guillaume Charron**, éditeur médicosocial, Dunod. **Jean-Pierre Couteron**, président de la Fédération Addiction. **Frédérique Delafolie**, chargée des relations médias, de l'événementiel et des partenariats pour la Fegapei. **Céline Desmarais**, maître de conférences HDR, université de Savoie.  
**Delphine Dollat**, directrice de la petite enfance de la mairie de Villeurbanne. **Samuel Dyens**, directeur général adjoint des services du conseil général du Gard. **Olivier Farre**, directeur du CCAS de Romans-sur-Isère. **Pierre Gauthier**, ancien directeur de l'action sociale. **Romain Gizolme**, directeur de l'AD-PA. **Éric Guillon**, psychologue. **Jean-Pierre Hardy**, directeur au projet stratégique, France Horizon. **Sarah Humblot**, directrice des ressources humaines, de la solidarité et de la petite enfance.  
**Marcel Jaeger**, directeur du département DISST du Cnam. **Antoine Janbon**, responsable des publications à l'Uniojss. **Frédéric Jésus**, consultant, vice-président de DEI-France, ex-pédopsychiatre de service public. **Chantal Juglard**, présidente du Syndicat des personnels sociaux éducatifs et de santé des administrations parisiennes. **Carole Knoll**, administratrice nationale en charge des questions de prévention et action sociale-MNT. **Pierre-Brice Lebrun**, professeur de droit. **Pierre-Olivier Lefebvre**, délégué général du Réseau francophone des villes amies des aînés. **Olivier Mariotte**, président du Nile.  
**Valérie Mercadal**, directrice de la communication de l'Uniojss. **Hélène-Sophie Mesnage**, adjointe au délégué général, Union nationale des centres communaux d'action sociale (Unccas). **Olivier Nys**, directeur général, métropole du Grand Lyon.  
**Sandra Onyszko**, chargée de communication pour l'UFNAFAAM. **Laurent Ott**, formateur-chercheur en travail social. **Claudine Paillard**, directrice générale adjointe, chargée du pôle solidarité et santé de la mairie de Rennes. **Pascal Pourtau**, coordinateur Crips Rhône-Alpes. **Jean-Michel Rapinat**, directeur délégué de l'ADF. **Dino Santilli**, docteur en Sciences de gestion, chercheur au Cerefige. **Catherine Saunier**, responsable du service solidarités du CCAS de la ville de Lyon. **Guy Sebbah**, directeur général adjoint du pôle santé social du Groupe SOS. **Laurent Sochard**, responsable-coordonnateur du pôle Enfance du CNFPT. **Pierre Verdier**, avocat au barreau de Paris, Docteur en droit. **François Violla**, responsable du CEERDS. **Emmanuel Vigneron**, conseiller scientifique, La Nouvelle Fabrique des territoires.

## ACTUALITÉ

- 6 À SUIVRE
- 10 EUROPE 376 millions d'euros pour encourager les jeunes Européens à être solidaires
- 12 ENTRETIEN *Patrick Doutreligne*, « Nous sommes prêts à prendre le pari de l'innovation »
- 13 MÉMENTO Les échéances à surveiller



## DOSSIER

### Intercommunalité sociale : l'anarchie organisée

15

## JURIDIQUE

- 23 La dématérialisation ne doit pas se faire au détriment des citoyens
- 24 TEXTES OFFICIELS/JURISPRUDENCE
- 26 ANALYSE Le secret médical : entre relativisation et protection
- 28 QUESTIONS SUR... L'hospitalisation à domicile

## PROSPECTIVE

- 31 « Choc de participation » : les pauvres sont prêts
- 32 ANTICIPER Accompagner les précaires pour une fin de vie dans la dignité
- 35 DÉCRYPTAGE Le chômage nuit à la santé

## MÉTIER

- 37 Le mot du social - U comme urgence
- 38 PORTRAIT Assistante au projet de vie : un métier de l'inter-métiers
- 40 MANAGEMENT Gérer les conflits dans son service
- 41 CARRIÈRE Les sanctions disciplinaires des fonctionnaires territoriaux et hospitaliers

## TERRITOIRES

- 43 REPORTAGE Cap'A Cité insère les jeunes exclus en situation de handicap
- 46 INITIATIVE Des assistantes maternelles pour garder les enfants des intérimaires
- 47 INITIATIVE TraLELHo facilite la prise en charge des patients étrangers

## INNOVATION

- 48 Un cartable numérique pour les enfants « dys »

## REVUE DE PRESSE

- 49 Comment obtenir un contrat « Parcours emploi compétence » ?

Bulletin d'abonnement p. 30. Offres d'emploi des secteurs sanitaire, social et médico-social p. 50.  
Illustration de couverture: © Gettyimages - Andy Baker