



Le rapport insiste sur les actions pour former les acteurs locaux aux politiques de l'UE.

12



Une prise en charge précoce diminue le risque d'addiction.

32



La convention est une nouvelle façon de travailler avec la région mais on ne va pas se priver d'être critique.

43

## COMITÉ D'ORIENTATION

**Claire Alisaid-Guerain**, directrice de l'Office villeurbannais des personnes âgées et des retraités. **Moufida Ali Soudja**, directrice adjointe à la direction de l'emploi et de la formation de la région Occitanie. **Alain Ananos**, directeur général adjoint des services de la ville de Pantin. **Alexis Baron**, directeur de l'agglomération grenobloise au département de l'Isère. **Pascal Bély**, consultant pour le secteur public et associatif en management du changement durable. **David Ben Sadoun**, directeur général des services de la communauté de communes Pays du Mont-Blanc. **Sandra Bertezène**, professeur titulaire de la Chaire de gestion des services de santé, Cnam. **Patrice Blemont**, inspecteur général de l'administration de l'Éducation nationale et de la recherche. **Marie Borne**, formatrice interne permanente du ministère de l'Intérieur. **Laurent Cabourg**, président de Alter. **ID Consulting**. **Jean-Michel Caudron**, consultant en ingénierie gérontologique. **David Causse**, Directeur du développement et des partenariats du Groupe SOS. **Géraldine Chapurlat**, formatrice consultante, Formaneo. **Guillaume Charron**, éditeur médicosocial, Dunod. **Jean-Pierre Couteron**, président de la Fédération Addiction. **Frédérique Delafolie**, chargée des relations médias, de l'événementiel et des partenariats pour la Fegapei. **Céline Desmarais**, maître de conférences HDR, université de Savoie. **Delphine Dollat**, directrice de la petite enfance de la mairie de Villeurbanne. **Samuel Dyens**, directeur général adjoint des services du conseil général du Gard. **Olivier Farre**, directeur du CCAS de Romans-sur-Isère. **Pierre Gauthier**, ancien directeur de l'action sociale. **Romain Gizolme**, directeur de l'AD-PA. **Éric Guillon**, psychologue. **Jean-Pierre Hardy**, directeur au projet stratégique, France Horizon. **Sarah Humblot**, directrice des ressources humaines, de la solidarité et de la petite enfance. **Marcel Jaeger**, directeur du département DISSST du Cnam. **Antoine Janbon**, responsable des publications à l'Uniojss. **Frédéric Jésus**, administrateur de Prisme, administrateur de la Fédération de Paris des centres sociaux et socioculturels, vice-président d'Espoir-CFDJ. **Chantal Juglard**, présidente du Syndicat des personnels sociaux éducatifs et de santé des administrations parisiennes. **Carole Knoll**, administratrice nationale en charge des questions de prévention et action sociale-MNT. **Pierre-Brice Lebrun**, professeur de droit. **Pierre-Olivier Lefebvre**, délégué général du Réseau francophone des villes amies des aînés. **Olivier Mariotte**, président du Nile. **Valérie Mercadal**, directrice de la communication de l'Uniojss. **Hélène-Sophie Mesnage**, adjointe au délégué général, Union nationale des centres communaux d'action sociale (Unccas). **Olivier Nys**, directeur général, métropole du Grand Lyon. **Sandra Onyszko**, chargée de communication pour l'UFNAFAAM. **Laurent Ott**, formateur-chercheur en travail social. **Claudine Paillard**, directrice générale adjointe, chargée du pôle solidarité et santé de la mairie de Rennes. **Pascal Pourtau**, coordinateur Crips Rhône-Alpes. **Jean-Michel Rapinat**, directeur délégué de l'ADF. **Dino Santilli**, docteur en Sciences de gestion, chercheur au Cerefige. **Catherine Saunier**, responsable du service solidarités du CCAS de la ville de Lyon. **Guy Sebbah**, directeur général du Groupe SOS Solidarités. **Laurent Sochard**, responsable-coordonnateur du pôle Enfance du CNFPT. **Pierre Verdier**, avocat au barreau de Paris, Docteur en droit. **François Vialla**, responsable du CEERDS. **Emmanuel Vigneron**, conseiller scientifique, La Nouvelle Fabrique des territoires.

## ACTUALITÉ

- 6 À SUIVRE
- 10 EUROPE Les collectivités veulent s'engager pour la défense des valeurs européennes
- 12 ENTRETIEN *Olivier Véran*, « La psychiatrie est, avec la dépendance, un enjeu clé du quinquennat »
- 13 MÉMENTO Les échéances à surveiller



## DOSSIER

### Pauvreté La lutte finale ?

15

## JURIDIQUE

- 23 Tests osseux : ôtez-moi d'un doute...
- 24 TEXTES OFFICIELS/JURISPRUDENCE
- 26 ANALYSE La réorganisation territoriale des services publics est lancée
- 28 QUESTIONS SUR... Les mesures de prévention du surendettement des particuliers

## PROSPECTIVE

- 31 Prévention des expulsions : une politique incohérente
- 32 ANTICIPER La prévention des addictions s'adapte aux adolescents
- 35 DÉCRYPTAGE La nouvelle donne de l'alimentation collective pour les acteurs sociaux

## MÉTIER

- 37 Le mot du social - P comme plan
- 38 GESTION Des formations qualifiantes pour les agents sans diplôme
- 40 MANAGEMENT Reprendre après un long arrêt de travail
- 41 CARRIÈRE Le licenciement des agents territoriaux et hospitaliers

## TERRITOIRES

- 43 REPORTAGE En Ile-de-France Emmaüs et la région passent en mode convention
- 46 INITIATIVE Des vidéos humoristiques pour la recherche d'emploi
- 47 INITIATIVE Kodiko accompagne l'insertion des réfugiés

## INNOVATION

- 48 lum1 connecte les professionnels du médico-social

## REVUE DE PRESSE

- 49 L'œil de l'expert - « L'économie sociale et solidaire n'a pas de frontières »