

## SOMMAIRE

Janvier 2019 - n° 158



Aucune région ne doit faire face à des baisses de budget disproportionnées.

10



L'objectif est de tendre vers 100 % des habitants couverts d'ici à 2022.

32



Le transfert du département à la métropole a permis aux élus de mieux s'approprier la compétence.

43

### COMITÉ D'ORIENTATION

**Claire Alisaid-Guerain**, directrice de l'Office villeurbain des personnes âgées et des retraités. **Moufida Ali Soudja**, directrice adjointe à la direction de l'emploi et de la formation de la région Occitanie. **Alain Ananos**, directeur général adjoint des services de la ville de Pantin. **Alexis Baron**, directeur de l'agglomération grenobloise au département de l'Isère. **Pascal Bély**, consultant pour le secteur public et associatif en management du changement durable. **David Ben Sadoun**, directeur général des services de la communauté de communes Pays du Mont-Blanc. **Sandra Bertezène**, professeur titulaire de la Chaire de gestion des services de santé, Cnam. **Patrice Blemont**, inspecteur général de l'administration de l'Éducation nationale et de la recherche. **Marie Borne**, formatrice interne permanente du ministère de l'Intérieur. **Laurent Cabourg**, président de Alter. **ID Consulting**. **Jean-Michel Caudron**, consultant en ingénierie gérontologique. **David Causse**, Directeur du développement et des partenariats du Groupe SOS. **Géraldine Chapurlat**, formatrice consultante, Formaneo. **Guillaume Charron**, éditeur médicosocial, Dunod. **Jean-Pierre Couteron**, président de la Fédération Addiction. **Frédérique Delafolie**, chargée des relations médias, de l'événementiel et des partenariats pour la Fegapei. **Céline Desmarais**, maître de conférences HDR, université de Savoie. **Delphine Dollat**, directrice de la petite enfance de la mairie de Villeurbanne. **Samuel Dyens**, directeur général adjoint des services du conseil général du Gard. **Olivier Farre**, directeur du CCAS de Romans-sur-Isère. **Pierre Gauthier**, ancien directeur de l'action sociale. **Romain Gizolme**, directeur de l'AD-PA. **Éric Guillon**, psychologue. **Jean-Pierre Hardy**, directeur au projet stratégique, France Horizon. **Sarah Humblot**, directrice des ressources humaines, de la solidarité et de la petite enfance. **Marcel Jaeger**, directeur du département DISSU du Cnam. **Antoine Janbon**, responsable des publications à l'Uniopss. **Frédéric Jésus**, administrateur de Prisme, administrateur de la Fédération de Paris des centres sociaux et socioculturels, vice-président d'Espoir-CFDJ. **Chantal Juglard**, présidente du Syndicat des personnels sociaux éducatifs et de santé des administrations parisiennes. **Carole Knoll**, administratrice nationale en charge des questions de prévention et action sociale-MNT. **Pierre-Brice Lebrun**, professeur de droit. **Pierre-Olivier Lefebvre**, délégué général du Réseau francophone des villes amies des aînés. **Olivier Mariotte**, président du Nile. **Valérie Mercadal**, directrice de la communication de l'Uniopss. **Hélène-Sophie Mesnage**, adjointe au délégué général, Union nationale des centres communaux d'action sociale (Unccas). **Olivier Nys**, directeur général, métropole du Grand Lyon. **Sandra Onyszko**, chargée de communication pour l'UFNFAAAM. **Laurent Ott**, formateur-chercheur en travail social. **Claudine Paillard**, directrice générale adjointe, chargée du pôle solidarité et santé de la mairie de Rennes. **Pascal Pourtau**, coordinateur Crips Rhône-Alpes. **Jean-Michel Rapinat**, directeur délégué de l'ADF. **Dino Santilli**, docteur en Sciences de gestion, chercheur au Cerefige. **Catherine Saunier**, responsable du service solidarités du CCAS de la ville de Lyon. **Guy Sebbah**, directeur général du Groupe SOS Solidarités. **Laurent Sochard**, responsable-coordonnateur du pôle Enfance du CNFPT. **Pierre Verdier**, avocat au barreau de Paris, Docteur en droit. **François Vialla**, responsable du CEERDS. **Emmanuel Vignerou**, conseiller scientifique, La Nouvelle Fabrique des territoires.

### ACTUALITÉ

- 6 À SUIVRE
- 10 EUROPE Les collectivités s'opposent aux réductions budgétaires
- 12 ENTRETIEN Jérôme Saddier, « Ce ne sont pas aux pouvoirs publics de décider qui doit se regrouper avec qui ! »
- 13 MÉMENTO Les échéances à surveiller



### DOSSIER

## Le maintien à domicile a besoin d'aide

15

### JURIDIQUE

- 23 Justice des mineurs : coup de théâtre au Palais-Bourbon !
- 24 TEXTES OFFICIELS/JURISPRUDENCE
- 26 ANALYSE Les objectifs de développement durable s'imposent aux acheteurs publics
- 28 QUESTIONS SUR... L'habitat inclusif des personnes handicapées et âgées

### PROSPECTIVE

- 31 Les révoltés du nouveau monde
- 32 ANTICIPER Les conventions territoriales globales bientôt obligatoires
- 35 DÉCRYPTAGE La HAS affine ses indicateurs pour promouvoir une culture du résultat

### MÉTIER

- 37 Le mot du social - M comme mobilité
- 38 PORTRAIT L'animateur crée du lien
- 40 MANAGEMENT Dissiper les tensions dans un service
- 41 CARRIÈRE L'évaluation des agents territoriaux et hospitaliers

### TERRITOIRES

- 43 REPORTAGE Prévention spécialisée : la métropole grenobloise se rapproche des communes
- 46 INITIATIVE Entourage rend les voisins solidaires
- 47 INITIATIVE Des consoles de jeux dans les Ehpad

### INNOVATION

- 48 Feeli, la téléconsultation intelligente

### REVUE DE PRESSE

- 49 Les associations tutélaires vont devoir faire payer davantage les usagers