

# SOMMAIRE

SEPTEMBRE 2020 - N° 176

## ACTUALITÉ

- 3 ÉDITO Décloisonner ici et maintenant, ensemble ?
- 6 À SUIVRE
- 9 ENTRETIEN *Cynthia Fleury*,  
« Notre système ultra-gestionnaire sait gérer tout ce qui est "standard" mais certainement pas l'incertitude »



- 10 EUROPE Budget santé : une déception malgré la hausse
- 12 MÉMENTO/AGENDA Les échéances à surveiller

Bulletin d'abonnement p. 38.

Offres d'emploi des secteurs sanitaire, social et médico-social p. 50.

Illustration de couverture: © altitudedrone - stock.adobe.com

## DOSSIER

### Santé Un Ségur des territoires ?



- 16 INITIATIVES Valenciennes  
Le pouvoir aux médecins
- 17 INITIATIVES Pays de la Loire  
L'exercice coordonné en mode souple
- 18 POINTS DE VUE Territorialiser le système de soins est une nécessité
- 20 VU D'AILLEURS  
En Italie, la décentralisation sous tension

## COMITÉ D'ORIENTATION

**Claire Alisaid-Guerain**, directrice de l'Office villeurbannais des personnes âgées et des retraités. **Moufida Ali Soudja**, directrice adjointe à la direction de l'emploi et de la formation de la région Occitanie. **Alain Ananos**, directeur général adjoint des services de la ville de Pantin. **Alexis Baron**, directeur de l'agglomération grenobloise au département de l'Isère. **Pascal Bély**, consultant pour le secteur public et associatif en management du changement durable. **David Ben Sadoun**, directeur général des services de la communauté de communes Pays du Mont-Blanc. **Sandra Bertezène**, professeur titulaire de la Chaire de gestion des services de santé, Cnam. **Patrice Blemont**, inspecteur général de l'administration de l'Éducation nationale et de la recherche. **Marie Borne**, formatrice interne permanente du ministère de l'Intérieur. **Laurent Cabourg**, président de Alter. **ID Consulting**. **David Causse**, directeur du développement et des partenariats du Groupe SOS. **Géraldine Chapurlat**, formatrice consultante, Formaneo. **Guillaume Charron**, éditeur médicosocial, Dunod. **Jean-Pierre Couteron**, président de la Fédération Addiction. **Frédérique Delafolie**, chargée des relations médias, de l'événementiel et des partenariats pour la Fegapei. **Céline Desmarais**, maître de conférences HDR, université de Savoie. **Delphine Dollat**, directrice de la petite enfance de la mairie de Villeurbanne. **Samuel Dyens**, directeur général adjoint des services du conseil général du Gard. **Olivier Farre**, directeur du CCAS de Romans-sur-Isère. **Pierre Gauthier**, ancien directeur de l'action sociale. **Romain Gizolme**, directeur de l'AD-PA. **Éric Guillon**, psychologue. **Jean-Pierre Hardy**, directeur au projet stratégique, France Horizon. **Sarah Humblot**, directrice des ressources humaines, de la solidarité et de la petite enfance. **Marcel Jaeger**, directeur du département DISST du Cnam. **Antoine Janbon**, responsable des publications à l'Uniojss. **Frédéric Jésus**, administrateur de Prisme, administrateur de la Fédération de Paris des centres sociaux et socioculturels, vice-président d'Espoir-CFDJ. **Chantal Juglard**, présidente du Syndicat des personnels sociaux éducatifs et de santé des administrations parisiennes. **Carole Knoll**, administratrice nationale en charge des questions de prévention et action sociale-MNT. **Pierre-Brice Lebrun**, professeur de droit. **Pierre-Olivier Lefebvre**, délégué général du Réseau francophone des villes amies des aînés. **Olivier Mariotte**, président du Nile. **Valérie Mercadal**, directrice de la communication de l'Uniojss. **Hélène-Sophie Mesnage**, adjointe au délégué général, Union nationale des centres communaux d'action sociale (Unccas). **Olivier Nys**, directeur général, métropole du Grand Lyon. **Sandra Onyszko**, chargée de communication pour l'UFNAFAAM. **Laurent Ott**, formateur-chercheur en travail social. **Claudine Paillard**, directrice générale adjointe, chargée du pôle solidarité et santé de la mairie de Rennes. **Pascal Pourtau**, coordinateur Crips Rhône-Alpes. **Jean-Michel Rapinat**, directeur délégué de l'ADF. **Dino Santilli**, docteur en Sciences de gestion, chercheur au Cerefige. **Catherine Saunier**, responsable du service solidarités du CCAS de la ville de Lyon. **Guy Sebbah**, directeur général du Groupe SOS Solidarités. **Laurent Sochard**, responsable-coordonnateur du pôle Enfance du CNFPT. **Pierre Verdier**, avocat au barreau de Paris, Docteur en droit. **François Vialla**, responsable du CEERDS. **Emmanuel Vigneron**, conseiller scientifique, La Nouvelle Fabrique des territoires.

## JURIDIQUE

- 21 **TRIBUNE** Pas de condition à la prise en charge des jeunes
- 22 **TEXTES OFFICIELS**  
 Crise sanitaire - Don de chèques-vacances  
 Handicap - Mission et désignation des AESH référents
- 23 **JURISPRUDENCE**  
 Associations - Les subventions soumises à l'intérêt public communal  
 Mineurs non accompagnés - Contrat jeune majeur et prise en compte du comportement
- 24 **ANALYSE** Les outils de coopération se diversifient pour plus de souplesse



26

- 26 **QUESTIONS SUR...**  
 La prestation compensatrice du handicap

## MÉTIER

- 33 **LE MOT DU SOCIAL** | comme impact
- 34 **PORTRAIT** La doula soutient les mères
- 36 **MANAGEMENT** Élu-fonctionnaire : construire un tandem qui dure
- 37 **CARRIÈRE** Le dossier individuel des agents territoriaux et hospitaliers

## REVUE DE PRESSE

- 46 À l'école la santé n'a pas la forme
- 49 À Metz, les éducateurs sportifs vont chercher les jeunes des quartiers

## PROSPECTIVE

- 27 **OPINIONS** L'habitat inclusif, une articulation entre le chez soi et l'accompagnement
- 28 **ANTICIPER** Les CPOM réclament un changement culturel



28

- 31 **DÉCRYPTAGE** Le territoire d'origine influence grandement le niveau de vie

## TERRITOIRES

- 39 **REPORTAGE** À Lille, la remobilisation sociale des femmes passe par le sport



39

- 42 **PAS-DE-CALAIS** Sac Ados, un pas vers l'insertion sociale
- 43 **TERRITOIRE DE BELFORT** À l'Adapei 90, les handicapés siègent au conseil d'administration

## INNOVATION

- 45 Inspire pour vieillir en bonne santé