



Moins de 0,05 % des Européens utilisent le système mis en place pour bénéficier de soins à l'étranger.

10



Il aura fallu dix-huit mois avant que le conseil des ministres adapte sa feuille de route.

26



« Nous demandons aux entreprises de venir en aide aux jeunes de leur territoire. »

43

COMITÉ D'ORIENTATION

Claire Alisaid-Guerain, directrice de l'Office villeurbain des personnes âgées et des retraités. **Moufida Ali Soudja**, directrice adjointe à la direction de l'emploi et de la formation de la région Occitanie. **Alain Ananos**, directeur général adjoint des services de la ville de Pantin. **Alexis Baron**, directeur de l'agglomération grenobloise au département de l'Isère. **Pascal Bély**, consultant pour le secteur public et associatif en management du changement durable. **David Ben Sadoun**, directeur général des services de la communauté de communes Pays du Mont-Blanc. **Sandra Bertazène**, professeur titulaire de la Chaire de gestion des services de santé, Cnam. **Patrice Blemont**, inspecteur général de l'administration de l'Éducation nationale et de la recherche. **Marie Borne**, formatrice interne permanente du ministère de l'Intérieur. **Laurent Cabourg**, président de Alter. **ID Consulting**. **Jean-Michel Caudron**, consultant en ingénierie gériatrique. **David Causse**, Directeur du développement et des partenariats du Groupe SOS. **Géraldine Chapurlat**, formatrice consultante, Formaneo. **Guillaume Charron**, éditeur médicosocial, Dunod. **Jean-Pierre Couteron**, président de la Fédération Addiction. **Frédérique Delafolie**, chargée des relations médias, de l'événementiel et des partenariats pour la Fegapei. **Céline Desmarais**, maître de conférences HDR, université de Savoie. **Delphine Dollat**, directrice de la petite enfance de la mairie de Villeurbanne. **Samuel Dyens**, directeur général adjoint des services du conseil général du Gard. **Olivier Farre**, directeur du CCAS de Romans-sur-Isère. **Pierre Gauthier**, ancien directeur de l'action sociale. **Romain Gizolme**, directeur de l'AD-PA. **Éric Guillon**, psychologue. **Jean-Pierre Hardy**, directeur au projet stratégique, France Horizon. **Sarah Humblot**, directrice des ressources humaines, de la solidarité et de la petite enfance. **Marcel Jaeger**, directeur du département DISS du Cnam. **Antoine Janbon**, responsable des publications à l'Uniojss. **Frédéric Jésus**, administrateur de Prisme, administrateur de la Fédération de Paris des centres sociaux et socioculturels, vice-président d'Espoir-CFDJ. **Chantal Juglard**, présidente du Syndicat des personnels sociaux éducatifs et de santé des administrations parisiennes. **Carole Knoll**, administratrice nationale en charge des questions de prévention et action sociale-MNT. **Pierre-Brice Lebrun**, professeur de droit. **Pierre-Olivier Lefebvre**, délégué général du Réseau francophone des villes amies des aînés. **Olivier Mariotte**, président du Nile. **Valérie Mercadal**, directrice de la communication de l'Uniojss. **Hélène-Sophie Mesnage**, adjointe au délégué général, Union nationale des centres communaux d'action sociale (Unccas). **Olivier Nys**, directeur général, métropole du Grand Lyon. **Sandra Onyszk**, chargée de communication pour l'UFNAFAAM. **Laurent Ott**, formateur-chercheur en travail social. **Claudine Paillard**, directrice générale adjointe, chargée du pôle solidarité et santé de la mairie de Rennes. **Pascal Pourtau**, coordinateur Crips Rhône-Alpes. **Jean-Michel Rapinat**, directeur délégué de l'ADF. **Dino Santilli**, docteur en Sciences de gestion, chercheur au Cerefige. **Catherine Saunier**, responsable du service solidarités du CCAS de la ville de Lyon. **Guy Sebbah**, directeur général du Groupe SOS Solidarités. **Laurent Sochard**, responsable-coordonnateur du pôle Enfance du CNFPT. **Pierre Verdier**, avocat au barreau de Paris, Docteur en droit. **François Violla**, responsable du CEERDS. **Emmanuel Vigneron**, conseiller scientifique, La Nouvelle Fabrique des territoires.

ACTUALITÉ

- 6 À SUIVRE
- 10 EUROPE La directive sur les soins de santé transfrontaliers manque ses objectifs
- 12 ENTRETIEN *Benoît Calmels*, « L'élu au social c'est l'ensemblier qui va organiser les politiques sociales pour répondre aux besoins des gens »
- 13 MÉMENTO Les échéances à surveiller

DOSSIER

La loi Santé mobilise les territoires

15

JURIDIQUE

- 23 Connaître ou punir ?
- 24 TEXTES OFFICIELS/JURISPRUDENCE
- 26 ANALYSE La feuille de route parie sur l'action locale
- 28 QUESTIONS SUR... La télémédecine dans l'organisation des soins

PROSPECTIVE

- 31 Un acte 3 de décentralisation oui... Mais en s'y prenant autrement
- 32 ANTICIPER Quelle stratégie pour l'immobilier médico-social ?
- 35 DÉCRYPTAGE Les métropoles font levier

MÉTIER

- 37 Le mot du social - E comme éthique
- 38 PORTRAIT La consultante en lactation accompagne les mères allaitantes
- 40 MANAGEMENT Et si vous deveniez manager coach ?
- 41 CARRIÈRE Les personnels de rééducation territoriaux et hospitaliers

TERRITOIRES

- 43 REPORTAGE À Romans les entreprises luttent contre la pauvreté
- 46 INITIATIVE Dijon expérimente un programme global de lutte contre l'obésité
- 47 INITIATIVE Le Goût des autres cuisine l'intégration

INNOVATION

- 48 Un GPS d'intérieur pour personnes malvoyantes