

SOMMAIRE

DÉCEMBRE 2020 - N° 179

ACTUALITÉ

- 3 **ÉDITO** Un nouveau regard sur le grand âge
- 6 **À SUIVRE**
- 9 **ENTRETIEN** *Véronique Fayet*, « Il y a un problème structurel d'insuffisance des minima sociaux »



- 10 **EUROPE** Des objectifs sociaux contraignants
- 12 **MÉMENTO** Les échéances à surveiller

Bulletin d'abonnement p. 38.

Offres d'emploi des secteurs sanitaire, social et médico-social p. 50.

Illustration de couverture :

© Roberto A Sanchez - GettyImages

DOSSIER

Ehpad Des idées pour tout changer



- 16 **MONTPELLIER** Vingt colocataires étudiants dans cinq Ehpad
- 17 **MAROMME** Les Aubépins, un petit « village » en cœur de ville
- 18 **POINTS DE VUE** L'Ehpad ne peut plus être ce modèle fermé sur lui-même
- 20 **VU D'AILLEURS** L'hébergement des personnes âgées en dernier recours

COMITÉ D'ORIENTATION

Claire Alisaid-Guerain, directrice de l'Office villeurbannais des personnes âgées et des retraités. **Moufida Ali Soudja**, directrice adjointe à la direction de l'emploi et de la formation de la région Occitanie. **Alain Ananos**, directeur général adjoint des services de la ville de Pantin. **Alexis Baron**, directeur de l'agglomération grenobloise au département de l'Isère. **Pascal Bély**, consultant pour le secteur public et associatif en management du changement durable. **David Ben Sadoun**, directeur général des services de la communauté de communes Pays du Mont-Blanc. **Sandra Bertezène**, professeur titulaire de la Chaire de gestion des services de santé, Cnam. **Patrice Blemont**, inspecteur général de l'administration de l'Éducation nationale et de la recherche. **Marie Borne**, formatrice interne permanente du ministère de l'Intérieur. **Laurent Cabourg**, président de Alter. **ID Consulting**. **David Causse**, directeur du développement et des partenariats du Groupe SOS. **Géraldine Chapurlat**, formatrice consultante, Formaneo. **Guillaume Charron**, éditeur médico-social, Dunod. **Jean-Pierre Couteron**, président de la Fédération Addiction. **Frédérique Delafolie**, chargée des relations médias, de l'événementiel et des partenariats pour la Fegapei. **Céline Desmarais**, maître de conférences HDR, université de Savoie. **Delphine Dollat**, directrice de la petite enfance de la mairie de Villeurbanne. **Samuel Dyens**, directeur général adjoint des services du conseil général du Gard. **Olivier Farre**, directeur du CCAS de Romans-sur-Isère. **Pierre Gauthier**, ancien directeur de l'action sociale. **Romain Gizolme**, directeur de l'AD-PA. **Éric Guillon**, psychologue. **Jean-Pierre Hardy**, directeur au projet stratégique, France Horizon. **Sarah Humblot**, directrice des ressources humaines, de la solidarité et de la petite enfance. **Marcel Jaeger**, directeur du département DISST du Cnam. **Antoine Janbon**, responsable des publications à l'Unioips. **Frédéric Jésus**, administrateur de Prisme, administrateur de la Fédération de Paris des centres sociaux et socioculturels, vice-président d'Espoir-CFDJ. **Chantal Juglard**, présidente du Syndicat des personnels sociaux éducatifs et de santé des administrations parisiennes. **Carole Knoll**, administratrice nationale en charge des questions de prévention et action sociale-MNT. **Pierre-Brice Lebrun**, professeur de droit. **Pierre-Olivier Lefebvre**, délégué général du Réseau francophone des villes amies des aînés. **Olivier Mariotte**, président du Nile. **Valérie Mercadal**, directrice de la communication de l'Unioips. **Hélène-Sophie Mesnage**, adjointe au délégué général, Union nationale des centres communaux d'action sociale (Unccas). **Olivier Nys**, directeur général, métropole du Grand Lyon. **Sandra Onyszko**, chargée de communication pour l'UFNAFAAM. **Laurent Ott**, formateur-chercheur en travail social. **Claudine Paillard**, directrice générale adjointe, chargée du pôle solidarité et santé de la mairie de Rennes. **Pascal Pourtau**, coordinateur Crips Rhône-Alpes. **Jean-Michel Rapinat**, directeur délégué de l'ADF. **Dino Santilli**, docteur en Sciences de gestion, chercheur au Cerefige. **Catherine Saunier**, responsable du service solidarités du CCAS de la ville de Lyon. **Guy Sebbah**, directeur général du Groupe SOS Solidarités. **Laurent Sochard**, responsable-coordonnateur du pôle Enfance du CNFPT. **Pierre Verdier**, avocat au barreau de Paris, Docteur en droit. **François Vialla**, responsable du CEERDS. **Emmanuel Vigneron**, conseiller scientifique, La Nouvelle Fabrique des territoires.

JURIDIQUE

- 21 **TRIBUNE** Une nouvelle ère pour le service civique
- 22 **TEXTES OFFICIELS**
 Agents publics - Protection sociale :
 l'ordonnance qui change tout
 Logement social - Regroupement des
 organismes : et maintenant un suivi précis
- 23 **JURISPRUDENCE**
 Handicap - Durant le temps périscolaire,
 c'est aux collectivités de financer
 Logement social - Le contrôle de la
 surcompensation des aides publiques
 aux bailleurs sociaux
- 24 **ANALYSE** Les soins palliatifs attendent
 leur plan triennal



24

- 26 **QUESTIONS SUR...** Entre autonomie et sécurité,
 du nouveau pour la protection des majeurs

MÉTIER

- 33 **LE MOT DU SOCIAL** A comme adaptation
- 34 **GESTION** Soignants en souffrance :
 comment mieux les accompagner
- 36 **MANAGEMENT** Dissiper l'ombre
 de son prédécesseur
- 37 **CARRIÈRE** Les éducateurs de jeunes enfants
 territoriaux et hospitaliers

INNOVATION

- 45 Pour jouer, il faut bouger

PROSPECTIVE

- 27 **OPINION** Laissez s'épanouir les centres de santé !
- 28 **ANTICIPER** Atouts et dangers des applications
 en santé mentale



28

- 31 **DÉCRYPTAGE** Établissements de santé
 Enfin des contrats stratégiques et territoriaux

TERRITOIRES

- 39 **REPORTAGE** Des crèches en Ehpad
 pour reconnecter les générations



39

- 42 **PSYCHIATRIE** À Lille, une consultation
 psychiatrique transculturelle
- 43 **DÉSERTIFICATION MÉDICALE** Le Bus santé,
 une solution pour les quartiers

REVUE DE PRESSE

- 46 Le sport, un outil innovant de l'inclusion
- 49 La prise en charge des frais liés au télétravail